



**Stredoslovenská
vodárenská spoločnosť, a. s.
Banská Bystrica**

**Dlhodobý plán rozvoja a investícií
Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s.
do roku 2036**

Schválené

Predstavenstvom a.s.: 22.04.2025

Dozornou radou a.s.: 23.04.2025

Valným zhromaždením a.s.: 29.05.2025

Dlhodobý plán rozvoja a investícií Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. pre obdobie rokov 2025 - 2036

Schválením zákona č. 516/2021 Z.z. zo 14. decembra 2021, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 442/2002 Z.z. o verejných vodovodoch a verejných kanalizáciách došlo k výraznej úprave kompetencií a povinností subjektov na úseku verejných vodovodov a verejných kanalizáciách.

Na základe tejto skutočnosti sme v roku 2023 schválili zmenu dovtedy platného Dlhodobého plánu. Od schválenia po súčasnosť však došlo k udalostiam, ktoré je nutné v znení Dlhodobého plánu upraviť. Spoločnosť StVS, a.s. podpísala v roku 2024 jedenásť zmlúv o poskytnutí nenávratného finančného príspevku. Predmetom uvedených zmlúv je realizácia stavieb v objeme 134 mil. €. Sú pripravované ďalšie projekty na realizáciu vo finančnom vyjadrení cca 200 mil. €. Tieto skutočnosti spôsobili, že je nutné aktualizovať obchodný zámer StVS, a.s. do roku 2036 s cieľom maximalizovať efektivitu využitia dostupných finančných zdrojov.

Z dôvodu prijatia nového Stavebného zákona, je z pohľadu právnych služieb a verejného obstarávania, potrebné aktualizovať a doplniť zásady výhľadu hospodársko-strategického smerovania spoločnosti.

Zrušenie zákona č. 50/1976 Zb. a tiež kontrolné zistenia NKÚ SR určujú potrebu definovať ciele, ktoré sa majú dosiahnuť realizáciou plánovanej obnovy a posúdiť vzťah obnovy k iným stavbám. Cieľom aktualizácie tohto plánu je uviesť do súladu zistenia NKÚ SR s prílohou č. 6 „Plán obnovy verejných vodovodov a verejných kanalizácií StVS, a.s. Banská Bystrica na obdobie rokov 2025 – 2034“.

Stratégia rozvoja Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. je determinovaná existenciou súčasného modelu založeného na Zmluve o nájme a prevádzkovaní vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry. Zabezpečovanie hlavných činností vodárenskej spoločnosti, na výkon ktorých platné právne predpisy vyžadujú odbornú spôsobilosť, je delegované na Stredoslovenskú vodárenskú prevádzkovú spoločnosť, a.s. Na základe uvedenej zmluvy o nájme je nutné mať aktuálny dlhodobý plán rozvoja a investícií a preto sa musí dlhodobý plán rozvoja a investícií Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. a tým aj prílohy tohto plánu, ktoré sú jeho neoddeliteľnou súčasťou, aktualizovať.

Základným dokumentom, ktorý ekonomicky vymedzuje činnosti spoločnosti je Obchodný zámer akciovej spoločnosti do roku 2036. V Prílohe č. 1 predkladáme na schválenie aktualizovaný obchodný zámer.

Tento dokument okrem iných údajov určuje možnosť použiteľných zdrojov na obnovu a rozvoj infraštruktúry Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. do roku 2036. Na základe tohto dokumentu boli v roku 2013 prijaté Pravidlá tvorby investičného plánu. Keďže sa mení obchodný zámer, predkladáme na schválenie aj inovované pravidlá tvorby investičného plánu, ktoré budú platiť, ako v krátkodobom, tak aj v dlhodobom plánovacom horizonte (Príloha č. 2).

Ciele rozvoja spoločnosti od roku 2025

- **Postupné napĺňanie legislatívy SR a EU pri napĺňaní smernice EU transformovanej do zákona o vodách**
Osobitné zastúpenie budú mať environmentálne investície na splnenie opatrení vyplývajúcich z rozhodnutí okresných úradov a regionálnych úradov verejného zdravotníctva. Predpokladané investície v pôsobnosti Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. od roku 2025 sú uvedené v Prílohe č. 5, ktorú predkladáme na schválenie.
- **Zaistenie obnovy majetku realizáciou opatrení uvedených v pláne obnovy verejného vodovodu a verejnej kanalizácie – prioritný cieľ spoločnosti**
Plán obnovy verejného vodovodu a verejnej kanalizácie bol schválený orgánmi Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. v roku 2018, následne bol aktualizovaný a schválený orgánmi spoločnosti v roku 2023. Novú aktualizáciu predkladáme na schválenie valnému zhromaždeniu, ako Prílohu č. 6 tohto plánu. Akcie pripravené a pripravované na obnovu sú tiež uvedené v Prílohe č. 5 tohto plánu. Konceptné plánovanie obnovy

musí byť založené na dôkladnom poznaní existujúcej vodárenskej a kanalizačnej infraštruktúry a z tohto dôvodu bude dôležité pokračovať v geodetickom zameraní infraštruktúry a zároveň pristúpiť ku geodetickému zameraniu ochranných pásiem vodárenských zdrojov.

➤ **Zaistenie rozvoja vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry**

Tento cieľ bude plnený podľa finančných možností akciovej spoločnosti, podľa Pravidiel tvorby investičného plánu spoločnosti (Príloha č. 2) a podľa Pravidiel pre realizáciu a odkupovanie infraštruktúrneho majetku charakteru verejných vodovodov a verejných kanalizácií v podmienkach Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s., ktoré boli schválené a bez zmeny sú súčasťou tohoto plánu ako Príloha č. 3.

➤ **Zaistenie kvalitnej starostlivosti o infraštruktúrny majetok v oblasti vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry**

Tento cieľ bude plnený kontrolou prevádzkovateľa pri prevádzkovaní a starostlivosti o prenajatý infraštruktúrny a prevádzkový majetok vo vlastníctve Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. Spôsob vykonávania kontroly vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry v pôsobnosti Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. je uvedený v Prílohe č. 4, ktorú predkladáme na schválenie. Je možné, že pri realizácii pripravených eurofondov sa spôsob vykonávania kontroly uvedený v prílohe č. 4 dočasne zmení. Zmena nastane presunom pracovníkov na zvládnutie investičného rozvoja.

➤ **Riešenie požiadaviek akcionárov**

Požiadavky akcionárov – miest a obcí zároveň reprezentujú záujmy konečných zákazníkov – odberateľov služieb súvisiacich s nájmom vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry. Požiadavky budú prerokované s prevádzkovateľom a riešené podľa postupu uvedenom v Prílohe č. 2 i finančných možností spoločnosti. Je možné, že sa v rokoch 2027 – 2029 pozastaví príprava niektorých projektov z kapacitných a finančných dôvodov.

➤ **Zaistenie zvyšovania kvality riadenia, vzdelávania zamestnancov, transparentnosti a výkonnosti procesov**

Zlepšovanie profesionálnej kvality a zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov zabezpečíme zavedením systematického procesu vzdelávania a poskytovaním odporúčaných školení a tréningových aktivít. Zároveň bude treba motivovať zamestnancov k napĺňaniu cieľov a plánov spoločnosti na jednotlivých úrovniach riadenia, individuálny koučing riadiacich pracovníkov, ako aj v rámci celej spoločnosti.

Za účelom celkového skvalitnenia činnosti našich zamestnancov a spoločnosti ako celku sme v roku 2024 prvým dozorným auditom potvrdili zhodu vybudovaného systému manažérstva kvality s požiadavkami normy STN EN ISO 9001:2016. Výsledkom tohto úsilia bola potvrdená a udržiavaná certifikácia zavedeného systému manažérstva kvality.

Formulácia úloh na realizáciu cieľov z časového hľadiska:

Zabezpečenie dlhodobého, komplexného a úspešného rozvoja Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. je hlavným cieľom v rámci realizácie podnikateľských aktivít spoločnosti. Časový priestor od roku 2025 do roku 2036 (termínu platnosti Zmluvy o nájme a prevádzkovaní vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry) môže zaznamenať pôsobenie rôznych faktorov, ktoré nevieme s určitosťou v tomto čase pomenovať. Z tohto dôvodu rozčleňujeme predmetné obdobie na tieto časové úseky:

I. časové obdobie – roky 2025 až 2030

Rozvoj a skvalitňovanie environmentálnej infraštruktúry v pôsobnosti akciovej spoločnosti bude zameraný:

- na kvalitnú prípravu a implementáciu projektov Aglomerácií Programu Slovensko (v programovom období 2021 – 2027) a v rámci nasledujúceho programovacieho obdobia (Príloha č. 5),
- na splnenie požiadaviek súčasnej a meniacej sa budúcej legislatívy (napr. zákon č. 442/2002 Z.z. o verejných vodovodoch a verejných kanalizáciách, zákon č. 364/2004 Z.z. o vodách a iné).

Okrem riešenia investícií zameraných na odkanalizovanie a čistenie komunálnych odpadových vôd bude akciová spoločnosť vytvárať podmienky pre zabezpečenie všetkých požiadaviek kladených na kvalitu vody určenej na ľudskú spotrebu stanovenú Smernicou Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/2184 zo 16. decembra 2020.

V tomto smere je prioritou napĺňanie stratégie rekonštrukcií a modernizácií veľkokapacitných úpravní vôd - Klenovec, Málinec, Turček a Hriňová (Príloha č. 5). Popri investičných cieľoch bude prebiehať zameriavanie a majetkovo-právne vysporiadanie existujúceho majetku Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. v zmysle pravidiel uvedených v Prílohe č. 7, ktoré predkladáme na schválenie.

V tomto časovom období musíme počítať aj s investíciou na majetkovo-právne vysporiadanie úpravne vody Turček a s jej následnou inováciou a modernizáciou v ďalšom programovacom období.

II. časové obdobie – roky 2031 až 2036

V tomto časovom období predpokladáme, že budú pokračovať práce z predchádzajúceho obdobia, pričom bude nutné zamerať sa aj na rekonštrukciu a budovanie malých zdrojov a systémov zásobovania pitnou vodou s prioritným zameraním na oblasti s nedostatočnými zdrojmi vody. Tiež bude potrebné riešiť likvidáciu odpadových vôd v obciach nad 1000 EO a dopracovávať majetkovo-právne vysporiadanie.

Veľkou úlohou tohto obdobia je realizovať rozhodnutie orgánov akciovej spoločnosti o optimálnom spôsobe zabezpečenia prevádzky vodárenskej a kanalizačnej infraštruktúry po roku 2036, pretože v tomto roku končí zmluva o nájme a prevádzkovaní vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry so súčasným prevádzkovateľom. Po rozhodnutí akcionárov bude nutné okrem organizačného zabezpečenia rozhodnutia, zabezpečiť najmä finančné a materiálne zdroje, ale aj personálne zdroje na realizáciu rozhodnutia tak, aby nové prevádzkové podmienky (ak nastanú) boli implementované plynule bez krízových stavov pre Stredoslovenskú vodársku spoločnosť, a.s., jej akcionárov, ako aj konečných spotrebiteľov.

Východiská a zdroje na realizáciu cieľov

Východiskom pre kvantifikáciu zdrojov je Obchodný zámer spoločnosti do roku 2036. Na základe prijatých legislatívnych zmien a zvýšenou potrebou zdrojov na financovanie projektov Aglomerácií a projektov Integrovannej územnej investície VÚC bol Obchodný zámer StVS, a.s do roku 2036 aktualizovaný tak, aby prezentoval predpoklad tvorby zdrojov a ich použitie.

Ročný objem použiteľných zdrojov na financovanie investičnej výstavby (okrem financovania eurofondov) v období rokov 2025 – 2036 predstavuje nasledovné hodnoty:

Rok	Použiteľné zdroje mil. Eur	Rok	Použiteľné zdroje mil. Eur	Rok	Použiteľné zdroje mil. Eur
2025	6,03	2029	5,70	2033	5,78
2026	5,34	2030	5,64	2034	5,67
2027	1,47	2031	5,87	2035	5,61
2028	1,32	2032	5,80	2036	5,56
SPOLU					59,78

Ostatné súhrnné ukazovatele investičných výdavkov v období 2025 – 2036

- Projekty financované z NFP – očakávaná suma dotácií vo výške 302,62 mil. Eur
- Projekty financované z NFP – suma príspevku konečného prijímateľa vo výške 26,59 mil. Eur
- Príprava a realizácia investičnej výstavby financovaná z vlastných zdrojov vo výške 59,78 mil. Eur
- Zameranie skutočného stavu infraštruktúry, majetkovo – právne vysporiadanie vo výške 3,80 mil. Eur
- Čerpanie úverov – vo výške 38,85 mil. Eur - na splátky úverov celkom 38,00 mil. Eur

Schvaľovanie dokumentov

Všetky plánovacie dokumenty vychádzajúce z dlhodobého plánu, ktoré určujú alokáciu investičných výdavkov – plány a ich zmeny a doplnky nadobudnú záväznosť po ich prerokovaní v Predstavenstve a Dozornej rade akciovej spoločnosti.

Vedeniu Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. sa udeľuje právo v individuálnych prípadoch rozhodnúť o použití prostriedkov na vlastnú investičnú výstavbu nad rámec schválených plánov s tým, že následne predložia vec na odsúhlasenie do orgánov spoločnosti. Takýto postup sa uplatní v osobitných prípadoch, pri ktorých nie je z časového hľadiska možné dodržať štandardný postup. Za osobitné prípady sa pre tento účel považujú havárie zariadení, zhoršenie kvality dodávanej vody s ohrozením zdravia obyvateľstva, ostatné prípady vo verejnom záujme a ochrane majetku spoločnosti.

Záver

Tento dlhodobý plán je základným dokumentom určujúcim hospodársko-strategické smerovanie spoločnosti. Tvorba investičných a hospodárskych plánov pre každý nasledujúci kalendárny rok musí vychádzať z tohto plánu a pravidiel, ktoré sú súčasťou tohto plánu ako jeho prílohy.

Prílohy k materiálu:

- 1) Obchodný zámer Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti do roku 2036
- 2) Pravidlá tvorby investičného plánu v podmienkach Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s.
- 3) Pravidlá pre realizáciu a odkupovanie infraštruktúrneho majetku charakteru verejných vodovodov a verejných kanalizácií v podmienkach Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s.
- 4) Spôsob vykonávania kontroly vodovodnej a kanalizačnej infraštruktúry v pôsobnosti Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s.
- 5) Rozvojové investície a príprava obnovy
- 6) Plán obnovy verejných vodovodov a verejných kanalizácií Stredoslovenskej vodárenskej spoločnosti, a.s. na obdobie rokov 2024 - 2034
- 7) Zásady výkladu hospodársko-strategického smerovania spoločnosti